

COMMANDOSTAVEN IN EIN



De villa van CTL: markant licht-
machtinggebouw (foto: Fotovlucht)

Overste Aad Hekkers, de man die
als laatste commandostaf-bewo-
ner, het licht uit en de deur op slot
doet (foto: Soesterberg)

DVH
okt 1991

Vanuit Kamp Blikkenburg werd ja-
renlang leiding gegeven aan logis-
tieke- en opleidings-onderdelen
(foto: Fotovlucht)



ZEIST 1 NOVEMBER WEG DE TIJDPERK

Vrijdag 11 oktober gebeurt het. Dan geven de commandanten van het Commando Logistiek en Opleidingen en het Commando Tactische Luchtstrijdkrachten op de vliegbasis Soesterberg hun bevel terug aan de bevelhebber. Een paar weken later, op 1 november, komt er definitief een einde aan het tijdperk van de beide commandostaven, wanneer ze samen met het bijbehorende administratieve squadron in Zeist worden opgeheven.

TEKST: MARTIN ZIJLSTRA

De opheffing van de beide commando's is een gevolg van het onderzoek dat het organisatie-adviesbureau Klynveld-Bosboom en Hegener in 1988 instelde naar het functioneren der luchtmachtstaven. De conclusie hiervan was dat het allemaal veel simpeler kon. De Zeister hoofdkwartieren konden geïntegreerd worden in het Haagse, dat daarvoor wel gereorganiseerd moest worden. Daarnaast konden bepaalde taken worden gedelegeerd naar de onderdelen. In de door de Luchtmachtraad goedgekeurde plannen was 1 november dit jaar voorzien als de datum waarop het allemaal zijn beslag moest krijgen. Die datum is overeind blijven staan. Maar de Luchtmachtraad besloot eerder dit jaar om de taken van CTL en CLO al per 1 juli naar Den Haag te verleggen. Dit om een duidelijke bevelvoering te garanderen en de ondersteuning van de onderdelen niet in gevaar te brengen.

OPRUIMERS

De aanstaande opheffing van 'Zeist' betekent ook de ontruiming van de locaties door de luchtmacht. Speciaal hiervoor is een opheffingsdetachement in het leven geroepen onder leiding van luitenant-kolonel Aad Hekkers, in het dagelijks leven hoofd bureau Materieelzaken bij CTL. Dit team van in totaal negentien personen moet ervoor zorgen dat de beide stafcomplexen niet alleen leeg maar ook in een goede staat worden opgeleverd. 'We zijn



begonnen met de inventarisatie van wat we allemaal in huis hebben en waar we op korte termijn *winst* zouden kunnen boeken. Door mensen te concentreren in bepaalde gebouwen, kun je bijvoorbeeld al veel geld besparen op energie- en schoonmaakkosten.' Hekkers verwacht dat Blikkenburg, waar de C-CLO resideert, op 1 november ontruimd is. 'De ongeveer vijftien man die daar nog zit, hebben we nodig om het kamp leeg te maken.' Een trieste taak vindt Hekkers omdat de twee locaties uniek zijn in de luchtmacht. 'Bekijk de villa van CTL maar eens, zo'n gebouw vind je nergens anders in de luchtmacht.' In dit historische bouwwerk wordt het personeel van het operationele commando zoveel mogelijk samengebracht, tot ook zij naar hun nieuwe bestemmingen uitzwermen. Hekkesluiters zullen naar verwachting de grondoperationele CTL'ers zijn, die - als de Haagse reorganisatie volgens plan gaat - half december naar de Binckhorstlaan verhuizen. 'Ik hoop dat we voor 1 januari klaar zijn met het Swagermankamp, zodat de klus dan geklaard is.' Voor de inventaris

van beide kampen is na overleg met de directie Materieel KLu een bestemming gevonden. 'Eerst vullen we de jaarbehoefte van Soesterberg, vervolgens gaan de nodige spulletjes mee naar Den Haag en wat overblijft, verhuist tenslotte naar Gilze-Rijen/Eindhoven of wordt op een andere manier nuttig gebruikt.' Hekkers houdt de inboedel scherp in de gaten, want er zijn kapers op de kust. 'We hebben hier al wat luchtmachters gehad die dachten *laten we eens in Zeist kijken of er wat te halen valt*. Die hebben we natuurlijk moeten teleurstellen. Als er na de verdeling van de erfenis wat overblijft moeten ze dat maar langs de normale materiele lijnen aanvragen, want we hebben afgesproken via die kanalen te werken.'

VERRASSINGEN

De *opruimers* lopen ook tegen onverwachte zaken aan. Zo woont er op het Swagermankamp in een voormalige DGW&T dienstwoning een gepensioneerde medewerker van die directie. 'Wanneer de poort op 1 januari hier op slot gaat, moet er natuurlijk wel een op-



De nieuwe commandostructuur in beeld: de DPKLu, generaal-majoor drs. G.J.M. van Hamond brengt vergezeld van generaal-majoor ir. J.P.D. van Zutphen, de C-CLO, een werkbezoek aan de LUOS/Vlb. Woensdrecht. De DPKLu voert in de nieuwe opzet namens de bevelhebber het commando over de scholen (foto: DMVS).

lossing voor die man zijn gevonden, want je kunt 'em moeilijk op het kamp insluiten.'

Ook wat personeel betreft is het *over en sluiten*. Opvallend is dat beide commando's een verschillende aanpak hebben gehad. Overste Dick van Os, CTL-vertegenwoordiger in de Begeleidingscommissie (BCO): 'Generaal-majoor Van Zutphen, C-CLO, hanteerde van het begin het motto *als je een passende functie vindt, zal ik je niet tegenhouden*. Generaal Barendregt, onze commandant, wilde daarentegen beslist geen sterfhuus. De uitstroom is hier dan ook later begonnen, al bleek het vertrek van de collega's uiteindelijk niet te stoppen.' Van Os verwacht dat de BCO uiteindelijk vrijwel iedereen onder dak zal krijgen. 'Ik denk dat er van de ruim driehonderd burgers en militairen misschien een stuk of tien overblijven waar we echt voor moeten nadenken om een passende functie te vinden.' Hij is zich ervan bewust dat het werk van de BCO niet alleen vergemakkelijkt wordt doordat veel *commando's* zelf al vroegtijdig een andere baan zochten, maar ook doordat de herstructurering van de KLu eigenlijk net van start is gegaan. 'Een passende stek vinden voor de mensen wordt moeilijker naarmate het aantal reorganisaties toeneemt.'

ZORGEN

Eind september, enkele weken nadat dit artikel werd geschreven, kwam de BCO met de uitslag en wisten de resterende personeelsleden van de commando's waar ze aan toe waren. Adjutant Pim

Rijmer, voorzitter van het Onderdeels Overlegorgaan van CTL, is niet ontevreden over de manier waarop het allemaal is gegaan. 'We werden redelijk goed geïnformeerd. Het moest soms via de tamtam, maar toch, we wisten er van.' De Onderdeels Overlegorganen van CLO,

'VOORLOPIG NOG IMPROVISEREN MAAR UITEINDELIJK KOMT ALLES OP Z'N POOTJES TERECHT'

CTL en het Administratief Squadron stelden in eerste instantie zelf een sociaal plan op. 'Veel elementen daarvan zijn uiteindelijk ook terecht gekomen in het sociale beleidsplan.' Aan de betrokkenheid van de Zeister OOO'en kwam een abrupt eind met het besluit van de Lumara om de taken van de commando's al per 1 juli over te hevelen. Opvallend is dat de adjutant zich meer zorgen maakt over zijn *ex-klanten* dan over de reorganisatie van beide onderdelen, een bezorgdheid die voorkomt bij meer commandostafbezoekers. 'Nadeel van die beslissing van de

Lumara is dat er al taken overgedragen zijn aan Den Haag, terwijl de staf daar er zelf nog niet klaar voor is. Dat geeft een stuk onduidelijkheid in de richting van de onderdelen'. Ook overste Hekkers geeft blijk van enige verontrusting over het ontstane vacuüm. 'Het Haagse huis is, als alles volgens plan verloopt, 1 november klaar voor de commandotaken. Tot die tijd blijft het improviseren. Probleem is vooral dat de mensen op de onderdelen nog niet exact weten wie aanspreekbaar is voor welke vraag. Dezelfde onduidelijkheid kom ik ook tegen in Den Haag. Daardoor kunnen zaken blijven liggen en dat is nooit goed. Natuurlijk wordt er in die overgangstijd gevlogen en gereden, maar ik zet mijn vraagtekens bij de manier waarop.' Hekkers ziet in het geheel net als menig ander personeelslid van de commando's een fikse uitdaging voor het management. 'Neem nou de vele voorschriften die onze organisatie rijk is. In vrijwel al die stukken is een rol weggelegd voor CTL en CLO. Die valt weg, maar de nieuwe voorschriften zijn er natuurlijk nog niet, dat kan niet. En simpelweg wachten tot de herdruk uitkomt kan ook niet, want we moeten als KLu verder.' Net als de meeste van zijn Zeister collega's is Hekkers ervan overtuigd dat het uiteindelijk allemaal wel op zijn pootjes terecht zal komen. 'Toch denk ik dat er de komende tijd best nog wel eens iemand met weemoed zal terugdenken aan de jaren dat de luchtmacht nog beschikte over een Commando Logistiek en Opleidingen en een Commando Tactische Luchtsrijdkrachten.' ■